

参考資料:2011～2012年度 中期経営計画 $f(x)$ (エフクロス)



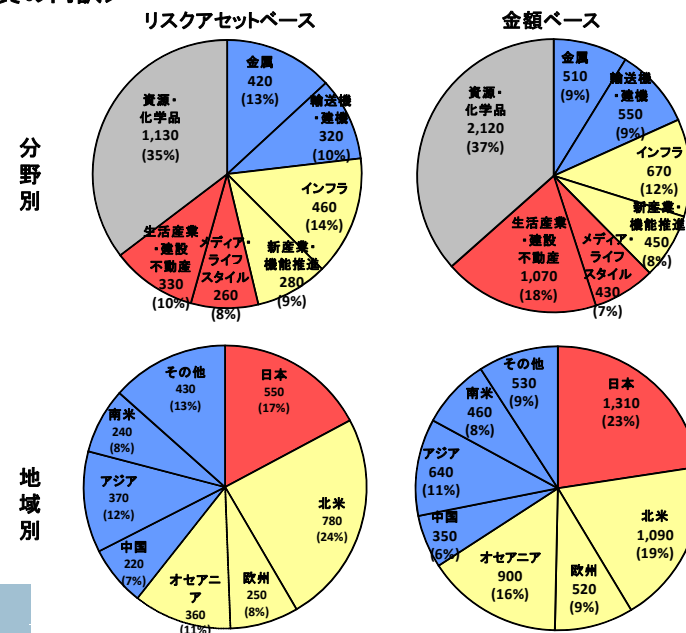
2011～2012年度中期経営計画 $f(x)$ (エフクロス)では、10年先を見据えて策定した前中期経営計画FOCUS'10の基本方針・諸施策を踏襲しながら、価値創造の経営理念に基づき時代が求めるビジネスモデルへの高度化・転換を実行(execution)し、全てのパートナーとともに地域・世代・組織の枠組みを越えた成長を目指す。

(億円)

4つのキーアクション	
①現場の中長期ビジョンを「見える化」し、共有する	<ul style="list-style-type: none"> ・中長期から議論することで短期の課題・戦略を明確化する ・成長戦略の共有により実行のレベル・スピード・質を向上する
②戦略的なリソースマネジメントを加速する	<ul style="list-style-type: none"> ・ビジネスライン期待役割制度を活用して、ビジネスモデル転換を促進する ・より高い成長性・収益性が期待できるビジネスへの経営資源の戦略的配分を加速する ・コンプライアンス等の健全性や効率性の強化に継続的に取り組む
③グローバルベースで総合力を深化する	<ul style="list-style-type: none"> ・地域組織の基盤を強化し、事業戦略をグローバルベースで展開する ・社内外のネットワークやパートナーの強みを結集して、新たなビジネスを創出する
④全社レベルでの人材マネジメントを強化する	<ul style="list-style-type: none"> ・グローバル展開に対応する要員の確保・育成を強化する ・全社レベルでの戦略的人材配置を推進する(事業戦略と人材戦略を一体的に取り進める)
モニタリング指標	
ネットDER	1.5倍程度

バランスシート計画(2年計)	リスクアセット	金額
資産積増(営業債権の増減等含む)	+3,500	+11,500
(うち、新規投融資)	(+3,200)	(+5,800)
資産売却・削減	▲1,300	▲11,500

<新規投融資の内訳>



目標	2011年度	2012年度
リスク・リターン		15%以上
純利益(億円)	2,200	2,600