



インフラ事業部門 電力・社会インフラ事業本部

本部長 平尾 浩平

2009年11月25日
記者・アナリスト向け事業部門説明会

本日のご説明内容

1. 電力・社会インフラ事業本部について

2. 電力プラントEPC

3. IPP/IWPP

4. 水事業

部門・本部組織図

インフラ事業部門

インフラ事業総括部

通信・環境・産業インフラ事業本部

電力・社会インフラ事業本部

[Power & Social Infrastructure Business Div.]

電力・水事業第一部

[Power & Water Investment Dept. No.1]

電力・水事業第二部

[Power & Water Investment Dept. No.2]

タンジュン・ジャティBプロジェクト部

[Tanjung Jati B Project Dept.]

電力・プラントEPC第一部

[Power & Plant EPC Dept. No.1]

電力・プラントEPC第二部

[Power & Plant EPC Dept. No.2]

電力・プラントEPC第三部

[Power & Plant EPC Dept. No.3]

- 本部所属員概数 170名
- 住商機電貿易所属員概数 60名
- 国内外連結・持分法関連事業会社 34社

主要ビジネスエリア

電力プラントEPCビジネス

IPP/IWPPビジネス

水事業ビジネス

本日のご説明内容

1. 電力・社会インフラ事業本部について

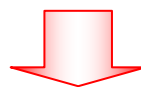
2. 電力プラントEPC

3. IPP/IWPP

4. 水事業

電力プラントEPC受注実績

電力プラントEPC受注実績： 約**47,000**MW



商社**トップ**クラスの実績

近年の実績

- ①2009年3月：インドネシア / ワンウインドウ 地熱発電 117MW完工
- ②2009年6月：マレーシア / ジマ 石炭火力 1,400MW完工
- ③2009年9月：エジプト / アインソフナ 超臨界ガス焚き 1,300MW STG受注



①



②



③

電力EPCビジネス戦略(1)

● 戦略1 明確な市場戦略に根差した展開

- ➔ コア市場の維持と深耕
(インドネシア、マレーシア、ベトナム等)
- ➔ 各市場のニーズを把握したビジネス推進
(ウクライナのBFG発電、インドネシアや
ニュージーランド・チリの地熱発電)
- ➔ Emerging Marketへのチャレンジ
(ブラジル、アフリカ等)

電力EPCビジネス戦略(2)

• 戦略2 機能の高度化

- ➔ EPC Wrap 出来るプロジェクト
マネジメント能力の強化
- ➔ 客先のニーズに合わせたファイナンス
組成能力の強化
- ➔ O&M機能・Fuel Supply機能を
組み合わせたビジネスの組成

電力EPCビジネス戦略(3)

- **戦略3 社会貢献、CSRに資する
ビジネスの展開**

➔ **環境に配慮したプロジェクトの推進**
(地熱発電、BFG発電、電力融通を可能にするリージョナル送電網)

コア市場での展開例（1）

マレーシア

タンジュンビン

- ・石炭火力発電所
- ・2,100MW
- ・1,800億円

ジマ

- ・石炭火力発電所
- ・1,400MW
- ・1,400億円

ポートディクソン

- ・複合火力発電所第2期
- ・750MW
- ・450億円



インドネシア

タンジュン・ジャティB

- ・石炭火力発電所(1&2号機)
- ・1,320MW
- ・2,000億円

タンジュン・ジャティB拡張

- ・石炭火力発電所(3&4号機)
- ・1,320MW
- ・2,000億円



コア市場での展開例 (2)

タンジュン・ジャティB石炭火力発電所(インドネシア)

【1&2号機】

- ・出力：1320MW (2 x 660MW)
- ・完工日(リースイン)：2006年11月
- ・主契約者：住友商事

(associated manufactures)

東芝 / Babcock & Wilcox /
三菱重工 / 三井造船

1&2号機



【3&4号機】

- ・出力：1320MW (2 x 660MW)
- ・完工(リースイン) 予定：2012年4月
- ・主契約者：住友商事

(associated manufactures)

東芝 / 三菱重工 / 三井造船

3&4号機



各市場ニーズ・環境配慮に基づくビジネス推進

450MW高炉ガス焚き複合火力発電所(ウクライナ)

- ・所在地 : Ukraine
- ・出力 : 600MW (4 x 150 MW)
- ・主契約者 : 住友商事
(associated manufacture)
三菱重工



本日のご説明内容

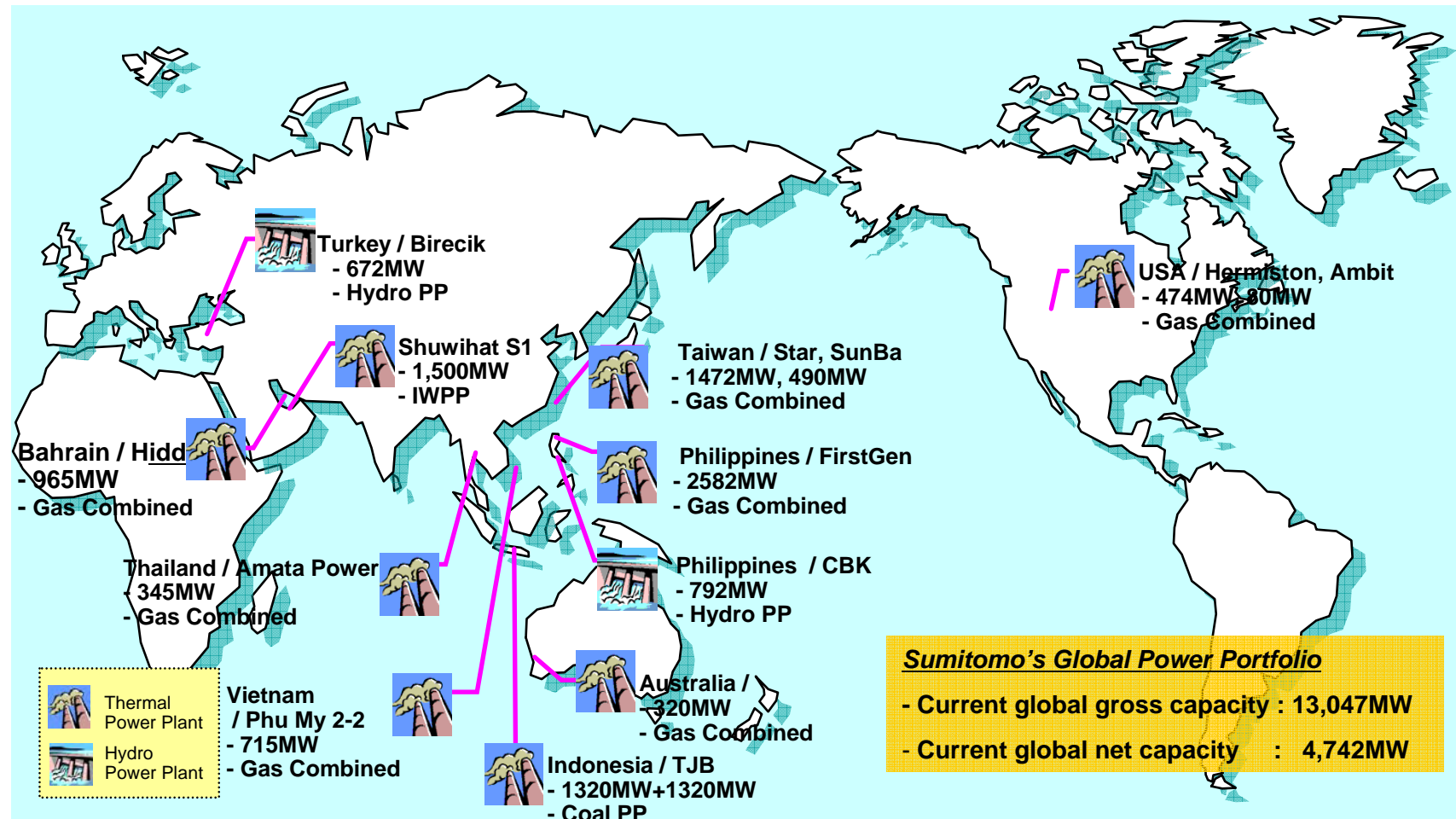
1. 電力・社会インフラ事業本部について

2. 電力プラントEPC

3. IPP/IWPP

4. 水事業

IPP/IWPP保有アセット分布図



IPP/IWPP 事業戦略

定量目標

“Target 2011”

定性目標

“選択と集中”

- ・重点地域の選別/地域中核事業会社の設立・運営
- ・Lead Developmentとパートナー協調案件とのベストミックス

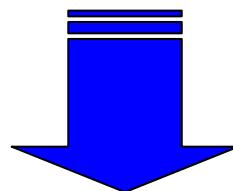
“Hands-on Investment”

- ・アセットマネジメント機能の強化

定量目標 (Target 2011)

発電持分容量

4,742MW (2009年11月現在)



6,300MW (2012年3月目標)

- ・グリーンフィールドと既設買収のベストミックス
- ・権益保有プラントの拡張機会の追求
(例: 米国 ハーミストン、フィリピン CBK)

定性目標(選択と集中)

重点地域

- ・アジア
インドネシア、フィリピン、タイ、ベトナム
- ・北米
アメリカ、カナダ
- ・中東・アフリカ
サウジアラビア、バーレーン、アブダビ、モロッコ
- ・オセアニア
オーストラリア



地域中核事業会社(4拠点)
バンコク、アブダビ、ニューヨーク、シドニー

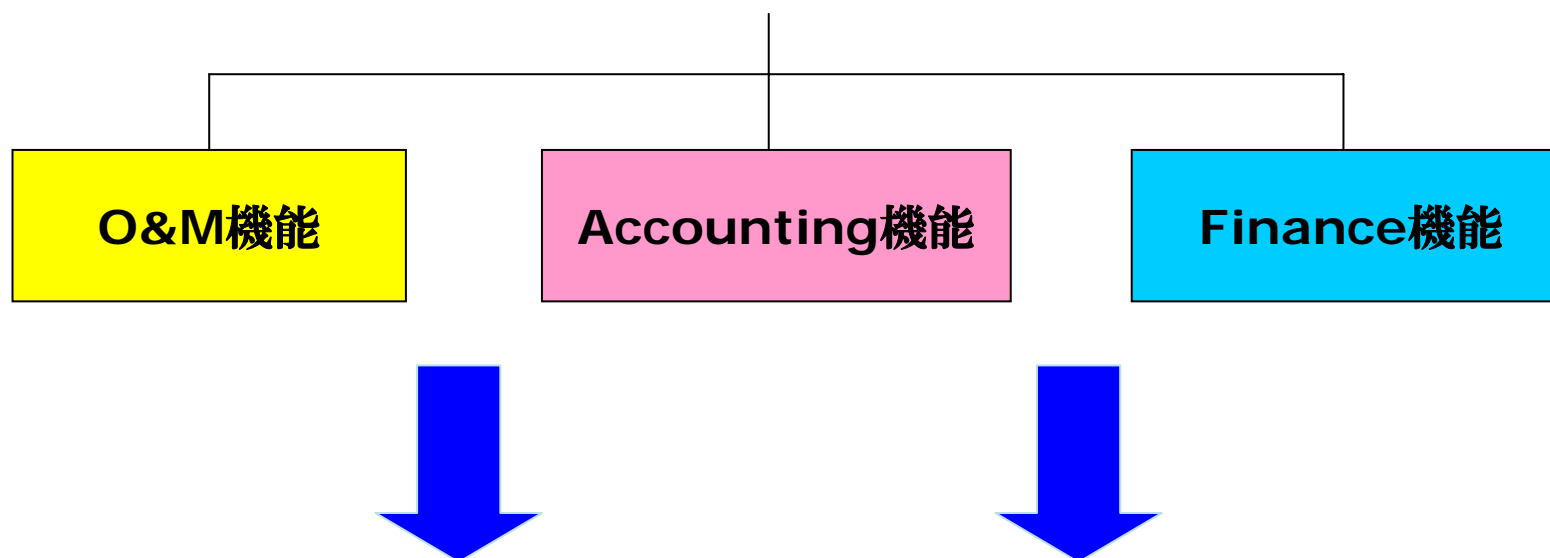
定性目標(選択と集中)

実現度の高い案件への選別取組み

- **Lead Develop案件**
- **戦略的パートナーとの協調案件**
(例: 英国 International Power、仏 EDF、ベルギー Suez 等)

定性目標 (Hands on Investment)

アセットマネジメント専任組織の機能高度化



保有資産のValue-up及びValue実現

シュワイハットS1 1500MW火力発電・100MIGD増水プラント(UAE)

Shuweihat S1 1500MW Combined Power and 100MIGD Desalination Plant

- ・所在地 : Jebel Dhanna, Abu Dhabi, UAE
- ・出力 : 1500MW
- ・造水量 : 100MIGD
- ・プラントタイプ : Combined Power
Multi-stage Flash
- ・電力購入者: ADWEC
- ・パートナー : 英 International Power



ヴァンフォン1 2 x 660MW石炭火力発電所(ベトナム)

Van Phong 1, 2 x 660MW Coal-Fired Power Plant

- ・所在地 : **Khanh Hoa, Vietnam**
- ・出力 : **2 x 660MW**
- ・プラントタイプ : **超臨界石炭火力**
- ・電力購入者: **EVN (ベトナム電力公社)**
- ・パートナー : **Hanoinco社 (ベトナム)**
- ・完工予定 : **2015年**



本日のご説明内容

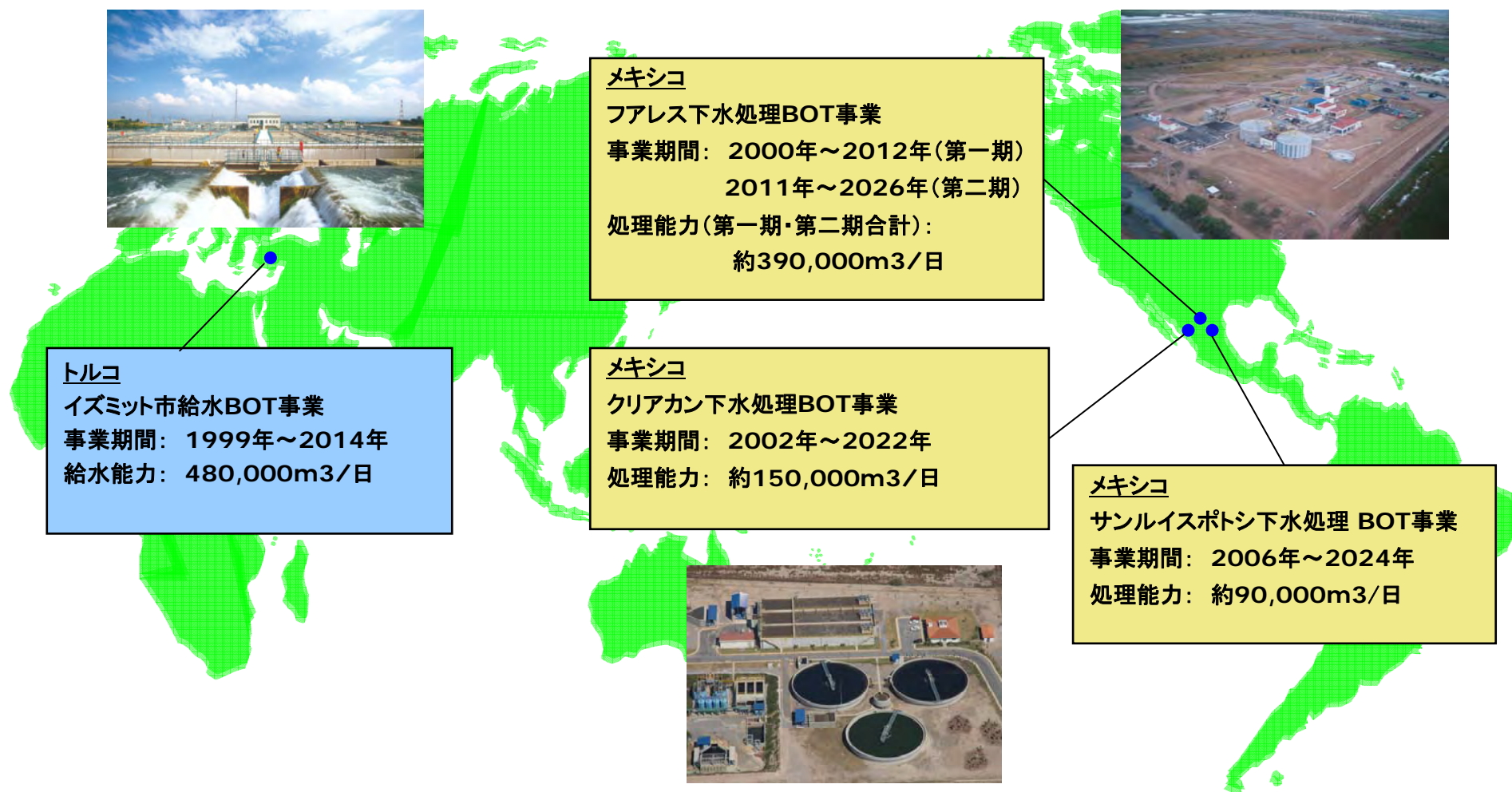
1. 電力・社会インフラ事業本部について

2. 電力プラントEPC

3. IPP/IWPP

4. 水事業

水事業保有アセット分布図



水事業ビジネスの成長戦略

