



インフラ事業部門のご紹介 Infrastructure Business Unit

事業部門長 守山隆博

2009年11月25日

記者・アナリスト向け事業部門説明会

本日のご説明内容

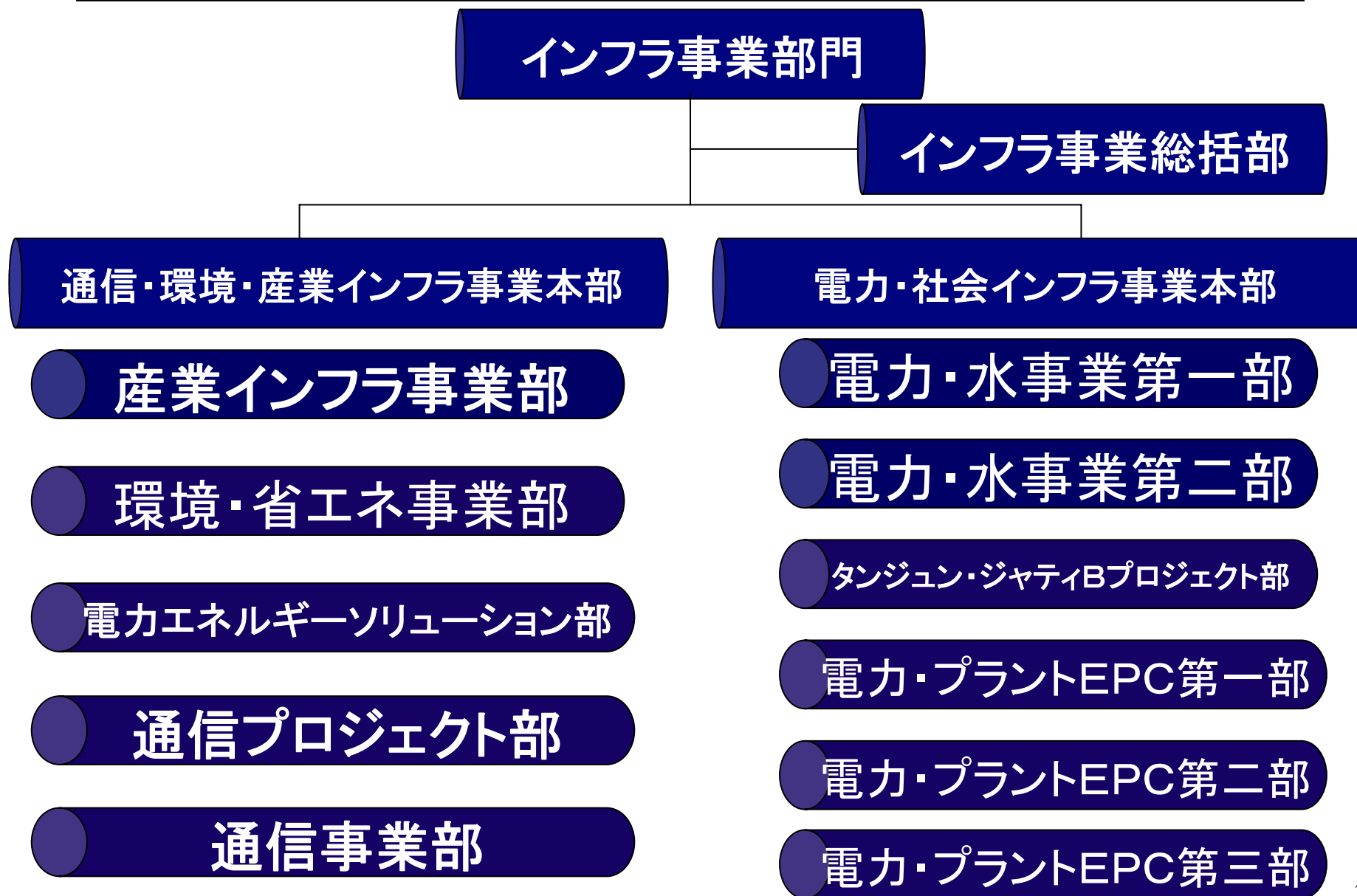
1. 部門組織と人員配置

2. 事業戦略

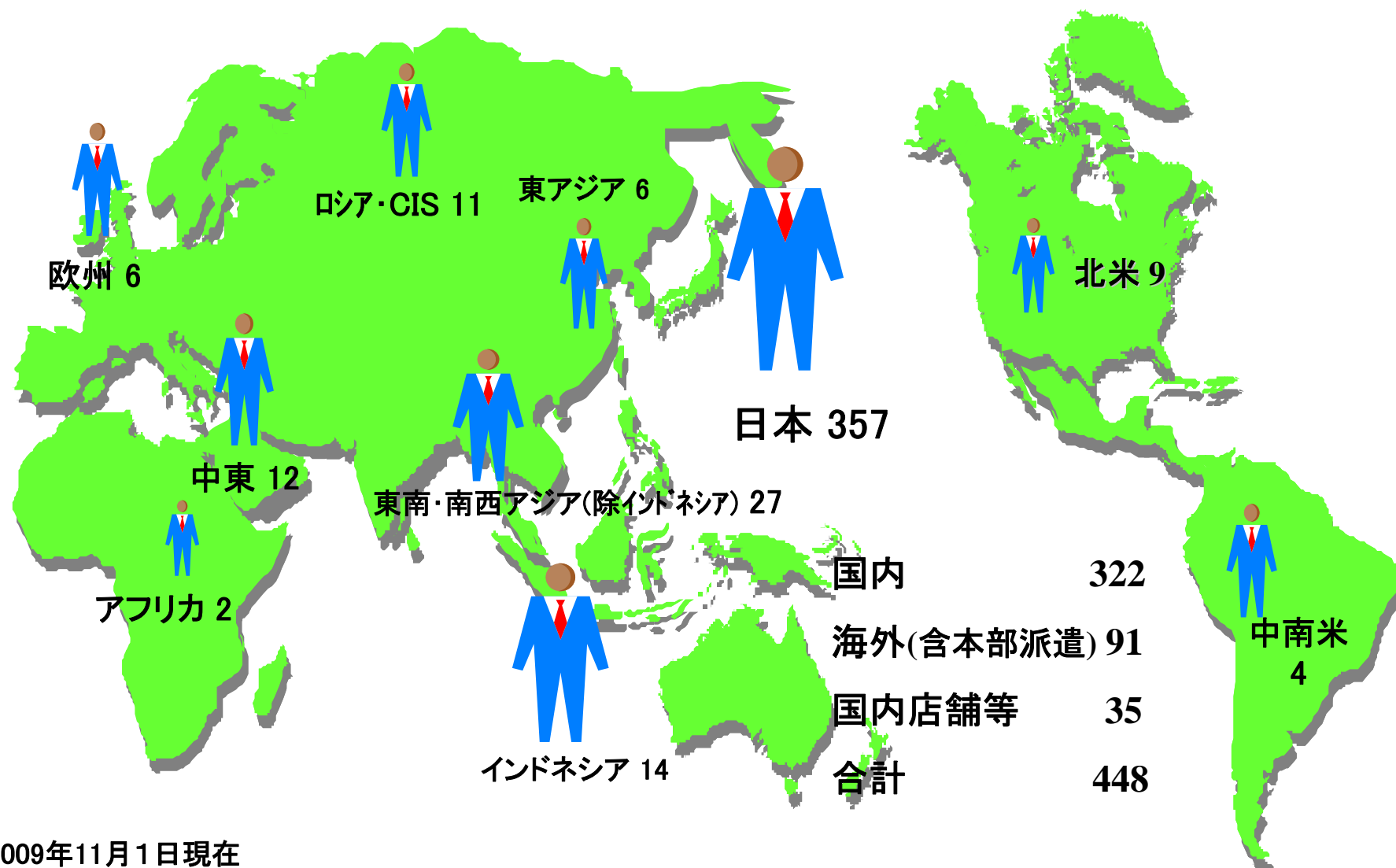
3. 収益基盤の強化: リスクアセット積み増し

4. 部門業績

部門組織図



人員配置



2009年11月1日現在

本日のご説明内容

1. 部門組織と人員配置

2. 事業戦略

3. 収益基盤の強化: リスクアセット積み増し

4. 部門業績

基幹インフラの高度化を通じ
社会に貢献する機能集団を目指す



部門のコアコンピタンス

ニーズを捉え、創造力をもってプロジェクト
及び事業を発掘し、組成し、遂行する力

新たな「価値創造ビジネス」を創出し、
ポストリセッションで2桁以上の
利益成長を可能にする収益基盤を育む。



【FOCUS' 10でのリスクアセット積み増し分野】

電力分野

通信分野

環境分野

水分野

ビジネスライン戦略

通信・環境・産業インフラ事業本部

◇産業インフラ

国内事業会社主体の機電トレードに加え、新規商材(医薬・食品等)の開発及び日本の環境関連技術の海外展開を加速し、収益安定化を図る

◇環境・省エネ

再生可能エネルギー分野を中心とした環境事業の積極的拡大

◇電力エネルギーソリューション

適正資産規模での電力小売事業を土台とし、国内での環境関連ビジネスへの展開を図る

◇通信プロジェクト

大型通信プロジェクトの継続的な受注と、機器トレードにより収益確保

◇通信事業

資産入替えを図りながら、最適な事業ポートフォリオ構築を図る

電力・社会インフラ事業本部

◇IPP/IWPP

海外4拠点を軸に、アセットマネジメント能力を高めつつ、優良資産を積み増す

◇タンジュン・ジャティBプロジェクト

TJB既設のスムーズオペレーションと共に、拡張の早期完工を目指す

◇電力プラントEPC

重点市場での戦略的仕掛けと共に、短期案件へのリソース集中投入

本日のご説明内容

1. 部門組織と人員配置

2. 事業戦略

3. 収益基盤の強化: リスクアセット積み増し

4. 部門業績

収益基盤の強化

【FOCUS' 10でのリスクアセット積み増し分野】

1.電力分野： TJB拡張工事進捗、持分発電量の増加

2.通信分野： 通信基幹インフラ整備、海外携帯・ブロードバンド事業

3.環境分野： 再生可能エネルギー、リサイクル、省エネ関連

4.水分野 ： 上・下水道、工業団地水処理、淡水化IWP

電力分野（TJB）

TJB拡張の早期完工、既設の安定操業により、
部門収益の太い柱に

拡張は2012年のリースイン

電力分野（IPP/IWPP）

〈IPP持分発電容量6300MW(2011年度末)達成イメージ〉

4開発拠点をベースとしたグローバル展開

【中東】

【アジア】

【豪州】

【米国】

拠点：アブダビ

拠点：バンコク

拠点：シドニー

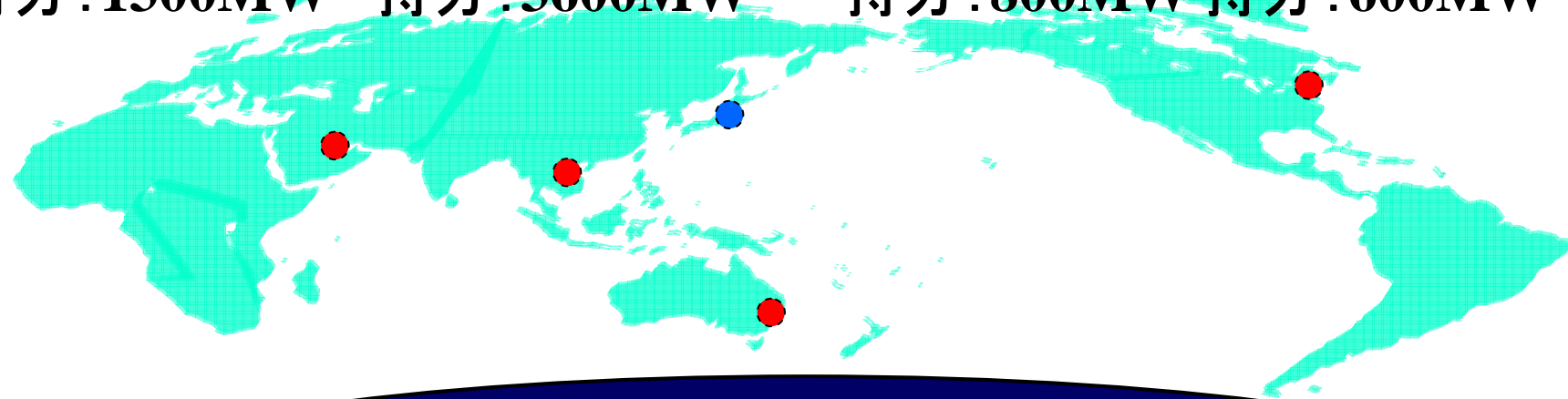
拠点：ニューヨーク

持分：1300MW

持分：3600MW

持分：800MW

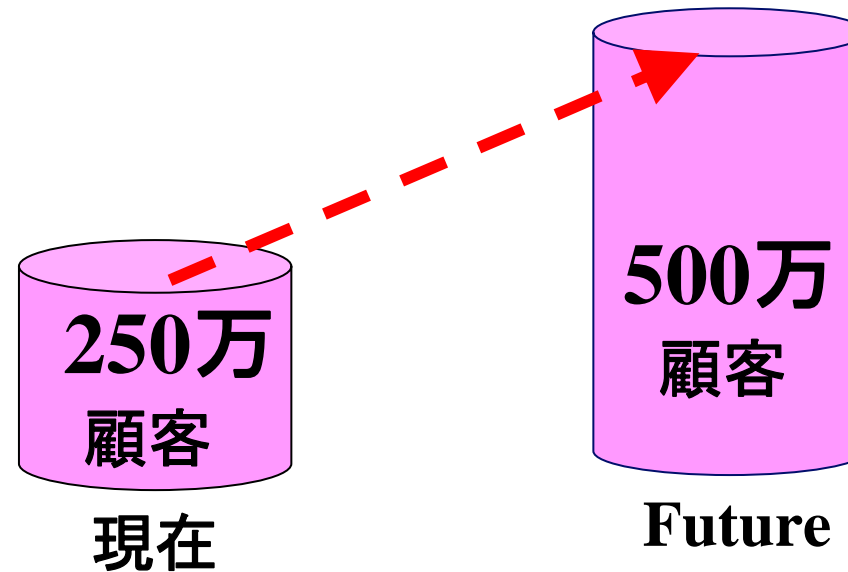
持分：600MW



世界のメジャープレーヤーへ

通信分野

バリューアップと資産入替による収益基盤の強化



事業基盤: Worldwide Telecommunication Service

Asia

Russia & CIS

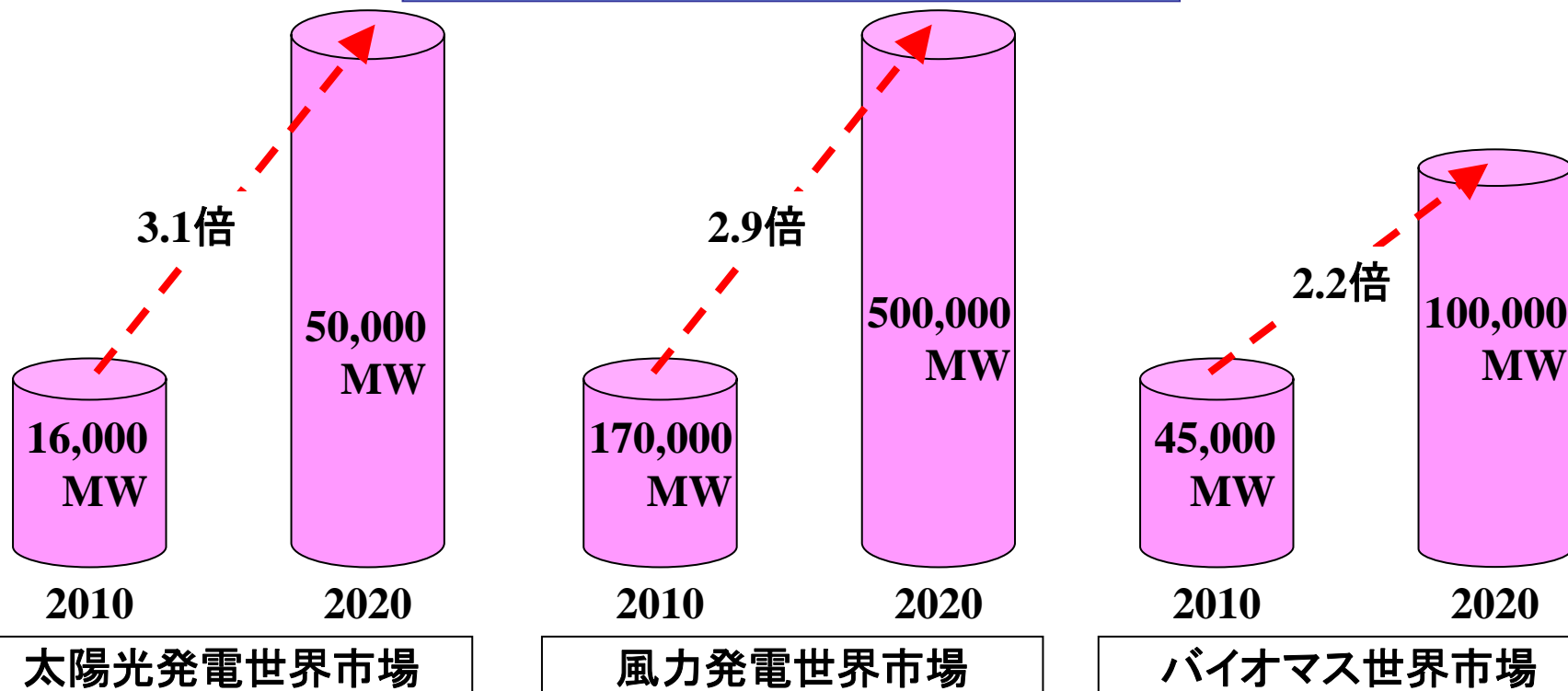
USA

環境分野

国内外の実績で培った事業ノウハウを活かしてさらなるグローバル展開

Renewable Energy事業における商社No. 1の地位！

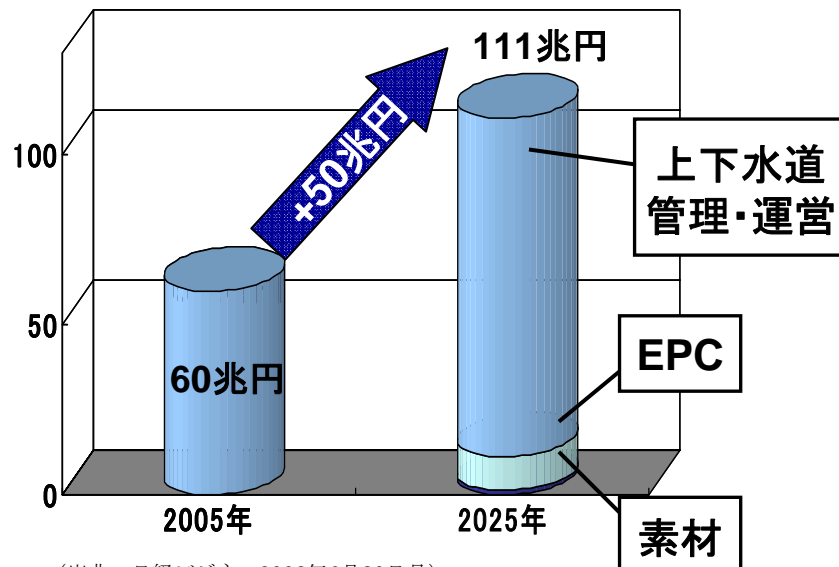
太陽光・風力・バイオマス発電市場



8ビジネスライン +1

メキシコ、トルコ等での実績を活かし、中東、アジア地域でのビジネス推進を図り、独立したビジネスラインへ

世界の水ビジネス 市場規模



(出典：日経ビジネス2008年6月30日号)

<期待されるビジネスフィールド>

- ◇上・下水道コンセッション
- ◇上・下水道BOT
- ◇工業団地水処理
- ◇淡水化IWP

本日のご説明内容

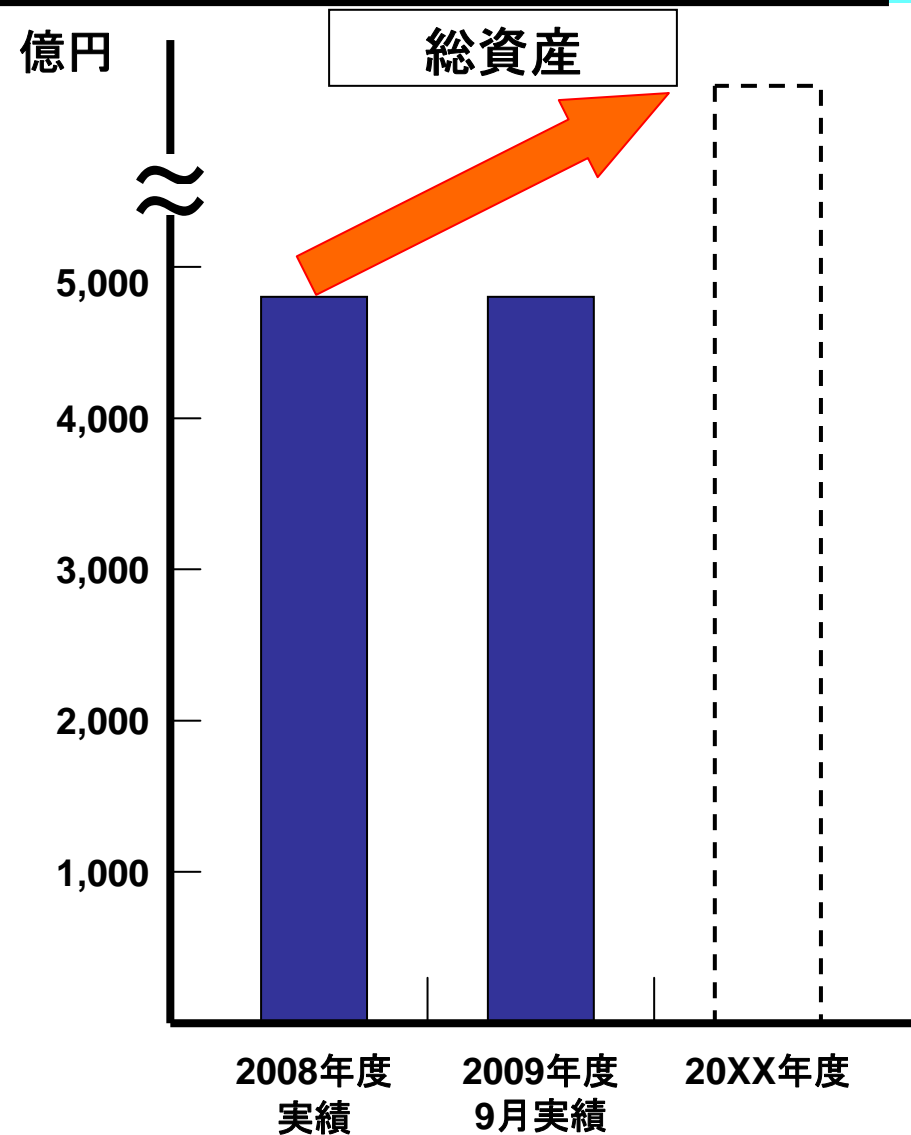
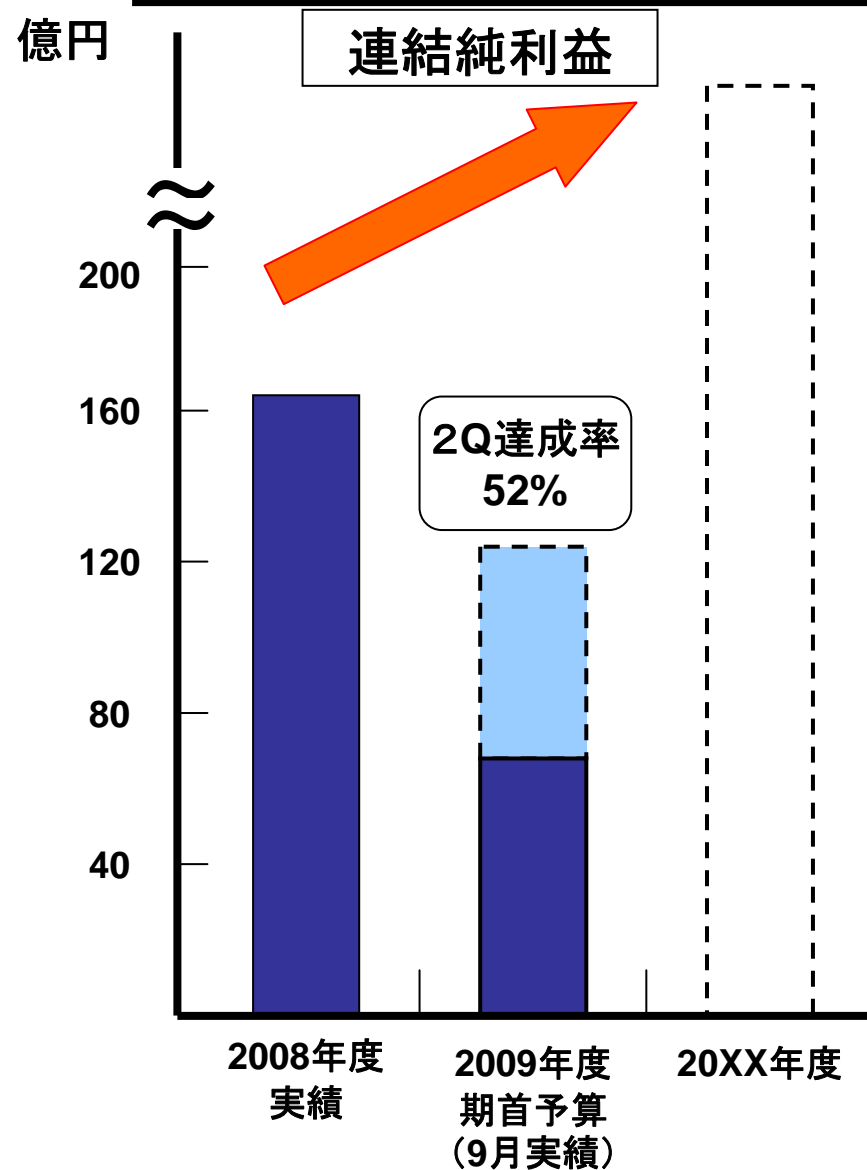
1. 部門組織と人員配置

2. 事業戦略

3. 収益基盤の強化: リスクアセット積み増し

4. 部門業績

部門業績



TOPICS

4月

◇豪州の発電事業に参画
Kwinana天然ガス焚き複合火力発電設備(224MW)

◇住友商事マシネックス3社統合

5月

◇メキシコで下水処理サービス事業拡張を受注

7月

◇米国における大規模風力発電事業に参入
米国テキサス州Stanton風力発電所(51MW)

9月

◇サウジアラビアで石油・ガスプラント向け大型通信設備2件を受注

◇エジプト初の超臨界圧火力発電所向け蒸気タービン発電設備2台を受注

◇中国内モンゴル地区において風力発電事業に参入

11月

タンジュンジャティB増設案件、完工に向け順調に進捗

◇ベトナムVan Phong火力発電事業MOU締結